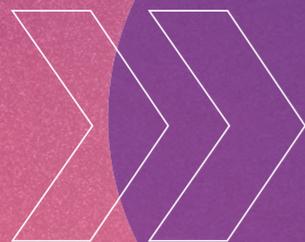




MERCI

pour votre participation,
vos témoignages.



Ensemble,
donnons vie à nos idées
pour l'avenir d'Agen.



Plongez au coeur des récits
en scannant ce QR code.

AGEN

UNE VILLE PLURIELLE EN TRANSITION

» Une aventure citoyenne pour un récit commun.



AGEN 2032

» Imaginons ensemble
l'avenir d'Agen.



Jean DIONIS,
Maire d'AGEN

Avec Agen 2032, nous avons voulu donner la parole aux Agenaise et aux Agenais pour penser ensemble l'avenir de notre ville.

Plus de 1 000 habitants se sont mobilisés pour partager leur vécu, leurs attentes, leurs idées. C'est leur regard qui a nourri cette démarche et façonné ces récits collectifs. Parce qu'anticiper, c'est éviter les erreurs et préparer les bonnes décisions, Agen 2032 pose les enjeux et ouvre des perspectives pour demain.



Mohamed FELLAH,
Adjoint au Maire
en charge
de la Prospective

À chacun, maintenant, de s'en saisir pour continuer à faire d'Agen une ville attractive, solidaire et audacieuse.

Merci à toutes celles et ceux qui ont pris part à cette aventure citoyenne.

» AGEN 2032, UNE VISION PARTAGÉE : CONTEXTE ET OBJECTIFS

Depuis plus de 15 ans, la ville d'Agen se transforme pour renforcer son attractivité et son cadre de vie. En 2018, la démarche AGEN 2030 ouvrait **une réflexion stratégique de long terme**. Avec AGEN 2032, cette dynamique se poursuit dans un contexte bouleversé : crise du COVID-19, changement climatique, intelligence artificielle, arrivée de la Ligne à Grande Vitesse et bien d'autres facteurs de changement.

L'objectif d'AGEN2032 est double : **ouvrir des fenêtres sur des futurs possibles** pour mieux orienter l'action locale, et constituer un vivier d'idées afin que chacun forge sa vision de l'avenir.

Cette démarche prend en compte les grands défis actuels — transition écologique, évolutions démographiques, transformation numérique et inégalités sociales et territoriales — et invite à bâtir un **récit collectif, fédérateur et porteur de sens**.

» DÉROULÉ : UNE DYNAMIQUE OÙ CHAQUE VOIX COMPTE

La démarche s'est déroulée sur **15 mois**, suivant un élargissement progressif des parties prenantes, pour croiser les regards, expertises et vécus, et nourrir une vision partagée du territoire.

Après une analyse **des données socio-économiques**, les enjeux et visions ont été discutés avec **les élus et les agents** de la ville et de l'Agglomération, lors de commissions, ateliers et échanges croisés pour valoriser l'expérience terrain et explorer les perspectives à long terme. La concertation s'est ensuite élargie **aux citoyens et acteurs locaux** via des forums publics, des contributions en ligne et une enquête par questionnaires auprès d'Agenais.

Le processus a permis un enrichissement collectif, révélant à la fois **points de consensus** et **controverses fécondes**, qui ont nourri la réflexion dans un esprit de débat ouvert et constructif.

RETOUR SUR LES GRANDES ÉTAPES DE CONSULTATION ET DE CO-CRÉATION DE SCÉNARIOS POUR AGEN 2032

MARS 2024

PHASE 1

Analyse documentaire

Collecte et synthèse des informations nécessaires pour réaliser une étude documentée et chiffrée sur notre ville.

JUILLET 2024

PHASE 2

8 commissions

4 ateliers

Partage de la vision et des enjeux identifiés pour notre ville.

OCTOBRE 2024

PHASE 3

8 forums

1047 questionnaires

50 contributions en ligne

Association des citoyens et des acteurs socio-économiques dans tout le processus de réflexion et d'étude mené.

MARS 2025

PHASE 4

Finalisation des récits

Présentation

Conclusion de la démarche et création du rapport final.

JUIN 2025



» PENSER AGEN 2032

VOS ATTENTES, NOS ENJEUX

Entre fierté et lucidité, espoirs et craintes, les Agenais ont posé un regard sur l'avenir. Grâce à vos témoignages et vos idées, des priorités ont émergé.

Elles se rattachent aux grandes thématiques « Se déplacer », « Travailler et produire », « Vivre ensemble » et « Habiter » à Agen.

REGARDS DES AGENAIS

Des progrès ressentis depuis 7 ans

Une reconnaissance de la dynamique de la ville sur les plans culturels et sportifs, de même que sur l'emploi et le développement économique.

Confiance en l'avenir

6 Agenais sur 10 sont confiants en l'avenir de leur ville et pensent que la commune sera plus attractive qu'aujourd'hui.

Thèmes prioritaires pour 2032

L'accès aux services de santé, la sécurité des habitants, l'emploi et le développement économique.

REGARDS D'AGENTS

ON EST FIER !

- Du centre-ville qui s'embellit et s'adoucit grâce à une piétonnisation et une végétalisation progressives,
- De la vie étudiante qui s'affirme grâce à une offre de formation qui tend à s'étoffer,
- Des investissements dans des infrastructures clés (pont de Camélat, échangeur, Technopôle) qui stimulent l'économie agenaise,
- De la programmation événementielle, sportive et culturelle qui s'enrichit, malgré le recul du rugby dans la vie locale.

ET DEMAIN ?

La nécessité de proposer des réponses locales à la pénurie de soins, d'agir de façon plus volontariste en faveur de logements attractifs au cœur de la ville, de juguler la contrainte du stationnement payant par des offres alternatives crédibles (parcs-relais, transports en commun) et de prendre soin des commerçants indépendants du centre-ville.

REGARDS D'ÉLUS

« La nouvelle génération des conseils de quartier permettra à l'avenir de signaler des dysfonctionnements de service public et sera indispensable à la politique de lutte contre l'isolement. »

« Est-on réellement prêt à affronter une canicule XXL et à protéger la population agenaise des risques associés ? »
« La santé n'est pas une compétence ville mais l'urgence à agir est telle que la ville se doit de proposer des solutions. »

« Les grandes villes seront probablement en panne de solutions demain pour faire face à leurs problèmes de saturation ! Et si l'évolution des modes de vie et de travail profitaient demain aux villes moyennes ? »

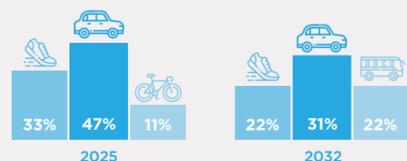
« Le risque est que les investisseurs comprennent trop tard le potentiel de la Ligne à Grande Vitesse, ne lancent pas les travaux pour coïncider avec son arrivée et que les familles s'installent en périphérie à défaut d'une réelle capacité d'accueil en centre-ville délivrée dans les temps. »

NOS DÉFIS POUR L'AVENIR

SE DÉPLACER

OÙ EN SOMMES-NOUS AUJOURD'HUI ?

LA MOBILITÉ QUOTIDIENNE DES AGENAIS, AUJOURD'HUI ET DEMAIN



40%

des émissions de gaz à effet de serre de l'agglomération sont dûs aux transports

83%

des Agenais sont favorables à la création de parking-relais et de navettes gratuites en direction du centre d'Agen

NOS ENJEUX POUR 2032

L'Agen de 2032 se dessine à travers **la place laissée à la voiture** dans l'espace urbain demain. Quel niveau de restriction et quelles alternatives de transport crédibles (cheminements vélo sécurisés, horaires de transports en commun adaptés à la vie active et étudiante) ?

L'arrivée de la Ligne à Grande Vitesse ne devra pas s'arrêter aux portes de la ville, mais se prolonger efficacement jusqu'au centre grâce à **une navette performante**, accessible à tous les Agenais.

Peut-on envisager de réduire **le besoin de mobilité** à Agen en rapprochant le plus possible logements, emplois et services ?

VIVRE ENSEMBLE

OÙ EN SOMMES-NOUS AUJOURD'HUI ?

-15%

niveau des revenus médians des ménages de la ville par rapport à l'agglomération

28%

de familles monoparentales en 2021

+20%

DE LICENCIÉS DANS LES CLUBS SPORTIFS DEPUIS 2016

NOS ENJEUX POUR 2032

Des **espaces publics** qui continuent à être requalifiés pour offrir lien social, programmation culturelle et sportive pour tous, des **tiers-lieux** qui facilitent les coopérations interassociatives, l'entrepreneuriat social et l'engagement citoyen.

Les **conseils de quartier** devront être **repensés** pour mieux refléter la diversité des habitants, en se recentrant sur des missions liées au lien social, à la solidarité de proximité ou à la lutte contre l'isolement.

Le **modèle économique d'associations culturelles et sportives**, fragilisé par le recul du bénévolat, et la baisse structurelle des financements publics : comment accompagner ces transformations ?

TRAVAILLER ET PRODUIRE

OÙ EN SOMMES-NOUS AUJOURD'HUI ?

410

EST LE NOMBRE MOYEN D'ENTREPRISES INDIVIDUELLES CRÉÉES CHAQUE ANNÉE DEPUIS 2020, SOIT PRÈS DE 80% DES CRÉATIONS D'ENTREPRISES

PLUS DE 4 EMPLOIS SUR 10 SONT DANS LE COMMERCE ET LES TRANSPORTS

18%

des Agenais perçoivent l'IA comme une menace pour leur emploi

NOS ENJEUX POUR 2032

Beaucoup d'activités gourmandes en foncier (logistique, datacenters, etc.) sont susceptibles de frapper à la porte d'Agen demain. Comment articuler **attractivité économique et sobriété foncière** demain ?

Une alternative permettant de **concilier industrialisation et transition écologique** réside dans le développement de filières locales (eau, agroécologie, photovoltaïque) et de formations spécifiques.

Accueillir **les nouvelles formes de travail** (télétravail, coworking, indépendants) dans des lieux partagés pour offrir un cadre de vie équilibré à celles et ceux qui cherchent à conjuguer emploi et qualité de vie.

HABITER

OÙ EN SOMMES-NOUS AUJOURD'HUI ?

42%

des Agenais sont satisfaits de l'offre de commerces présente en centre-ville

40%

des Agenais ont moins de 30 ans

TOP 3 DES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES POUR L'ACCÈS AU LOGEMENT

38%

Coût de l'immobilier trop élevé

53%

Difficultés de stationnement

36%

Mauvaise qualité du logement

NOS ENJEUX POUR 2032

Habiter en centre-ville ou en périphérie ? Les deux aspirations existent, mais le centre souffre d'un déficit de logements adaptés et appelle à des signaux positifs **d'intensité urbaine** (qualité de l'espace public, services accessibles, vie de quartier active).

Le **changement climatique** va transformer notre façon d'habiter. Il faudra adapter les logements, renforcer la végétalisation, développer la solidarité envers les personnes vulnérables face aux changements climatiques.

Vers un service public local de santé ?

Le déficit de soins médicaux devient un enjeu majeur. Comment la ville peut-elle inventer une réponse locale à cette urgence ? Prévention, éducation à la santé, développement du sport-santé : autant de leviers à activer.

TROIS RÉCITS

POUR INSPIRER NOTRE AVENIR

AGEN 2032 a invité les participants à imaginer une multitude de situations futures à Agen, sous forme de micro-récits prospectifs.

Ces derniers donnent lieu ici à 3 méta-récits, organisant une synthèse de l'ensemble des contributions et permettant de dégager 3 trajectoires possibles pour Agen.

MARQUEUR N°1

La ville a misé uniquement sur une attractivité prix du foncier et de l'immobilier.

AGEN PÉRIPHÉRIQUE ET RÉSIDENTIELLE

RÉCIT

Agen a attiré des activités séduites par un foncier attractif et la connexion à la Ligne à Grande Vitesse.

Malgré quelques initiatives dans le télétravail et la création d'espaces professionnels partagés, les emplois créés relèvent en majorité de l'exécution - logistique, maintenance, services - tandis que la valeur ajoutée est produite majoritairement hors du territoire. Agen ne parvient pas à échapper à l'effet « trou noir » des métropoles qui aspirent les actifs, les talents des villes moyennes.

La gare TGV est devenue un point névralgique, drainant chaque matin des cohortes de navetteurs vers Bordeaux ou Toulouse. Les flux pendulaires s'organisent principalement entre la périphérie résidentielle et les zones d'activités, renforçant la dépendance à la voiture.

La croissance démographique liée à l'arrivée de nouveaux habitants des métropoles a engendré une pression sur le foncier et fait grimper les loyers. Les quartiers pavillonnaires en périphérie concentrent aujourd'hui la majorité des nouveaux habitants, au détriment du centre-ville. Le sentiment d'appartenance se délite, et la ville peine à faire vivre une véritable mixité résidentielle.

En réponse, la ville a redoublé d'efforts pour rehausser la qualité des espaces publics et densifier la programmation événementielle « hors les murs », culturelle et sportive, afin de contribuer à la réappropriation ponctuelle de ces espaces.

MARQUEUR N°2

On vient habiter dans la périphérie d'Agen mais on part travailler ailleurs.

MARQUEUR N°3

Une urbanisation désordonnée dans laquelle Agen perd peu à peu son âme.



AGEN SOBRE ET SOLIDAIRE

MARQUEUR N°1

Des espaces de coopération associatifs, d'hybridation entre action municipale et action associative.

RÉCIT

Depuis 2026, la municipalité d'Agen a fait de la transition écologique la matrice de ses politiques publiques.

Pistes cyclables arborées, îlots de fraîcheurs, zones de baignade sur la Garonne, micro-parcs (place Esquirol) et ouverture du parc de la préfecture (3 ha en cœur de ville), la ville fait la part belle à la nature pour s'adapter. La piscine Aquasud est devenue un bassin nordique. La rénovation de la place du Pin et la valorisation du square ont par ailleurs permis de redynamiser le commerce local.

Les centres sociaux sont devenus des « maisons de la solidarité », réinventant les actions partenariales entre les associations et la ville. Renouvelés tous les 3 ans, les conseils de quartier se concentrent avant tout sur la lutte contre l'isolement social et les animations de proximité.

Sur le plan sanitaire, en lien avec l'ARS et l'hôpital psychiatrique, des dispositifs ont été créés pour accompagner les personnes en errance. Certains habitants ont souscrit à la mutuelle communale mis en place en septembre 2027.

L'habitat évolue aussi : la rénovation des logements du centre-ville progresse, plus en phase avec les enjeux de précarité énergétique.

L'énergie solaire et l'agroécologie génèrent aujourd'hui une nouvelle dynamique économique, soutenue par des formations dédiées aux métiers de la transition énergétique et alimentaire.

Agen est parvenue à tirer parti de ses forces internes pour inscrire son modèle dans les limites planétaires en revisitant sa douceur de vivre. L'arrivée de la LGV saura finir de convaincre Bordelais, Toulousains et Parisiens séduits par cette dynamique locale.

MARQUEUR N°2

L'affirmation de véritables filières économiques autour de l'eau et le photovoltaïque.

MARQUEUR N°3

Des mesures fortes en termes d'adaptation au changement climatique et d'atténuation (décarbonation).

AGEN ENTREPRENANTE, AGILE ET CONNECTÉE

RÉCIT

En 2032, un écosystème entrepreneurial est déjà en place à Agen pour tirer profit de la Ligne à Grande Vitesse récemment inaugurée. La ville devient plus jeune, plus connectée, plus ambitieuse. L'alimentation durable, les technologies photovoltaïques et de l'eau ancrent leur filière à Agen. L'enseignement supérieur a suivi : deux cursus innovants ouvrent à la rentrée, en agroécologie et data science. Si la spécialisation semble payante, le défi reste de maintenir l'emploi local et de retenir les jeunes diplômés.

Une navette à haut niveau de service relie la gare TGV au centre-ville pour tenir la promesse du gain de temps.

L'attractivité nouvelle d'Agen tend à tirer les prix immobiliers vers le haut. L'arrivée d'étudiants et d'entrepreneurs, combinée à un développement maîtrisé du secteur de la gare TGV contribuent à la montée en gamme des logements et alimentent une forme de gentrification du centre-ville.

Le stade reste un lieu de rencontre entre anciens et nouveaux habitants. Le club du SUA, dynamisé par la montée de son équipe féminine, joue désormais les premiers rôles en Pro D2.

L'attractivité culturelle d'Agen explose : le centre national d'e-sport vient d'être implanté, et la Villette y a ouvert une antenne, à l'image du Louvre Lens - deux belles acquisitions de la ville d'Agen qui profite pleinement de ces coups de projecteur. Le musée des Beaux-Arts a été rénové avec une muséographie 4.0. Le CRDA a déménagé et la rotonde du stadium est devenue une salle multiculturelle. Agen élève ainsi son offre culturelle à un niveau inédit.

À l'aube d'un nouveau cycle, la ville devra concilier croissance et cohésion pour préserver son identité, tout en partageant les fruits de son renouveau.

MARQUEUR N°1

Une navette à haut niveau de service reliant la gare du centre-ville à la gare TGV, érigée en symbole du renouveau d'Agen (ouverture, innovation).

MARQUEUR N°2

L'innovation au cœur d'une économie productive polarisée sur la rive gauche de la Garonne (Technopole).

